

**Дорожная карта программы развития Славянских университетов на 2014 – 2016 года  
ГУВПО "Белорусско-Российский университет"**

**УТВЕРЖДЕНО**  
Ректор  
Белорусско-Российского университета  
\_\_\_\_\_ И.С.Сазонов

| Наименование элемента  | Целевой показатель результативности<br>(наименование и размерность)  | Финансирование (тыс. руб.) /целевые показатели<br>результативности (KPI) |               |               |                |
|--|--|--|---------------|---------------|----------------|
|  |  | 2014   | 2015          | 2016          | Общая сумма    |
| <b>Направление 1. "Развитие образовательной деятельности"</b>  |  | <b>10530</b>   | <b>4600</b>   | <b>5450</b>   | <b>20580</b>   |
| <i>1.1 Мероприятия по совершенствованию образовательных программ и технологий</i>                        |  | <i>10080,0</i>   | <i>2450,0</i> | <i>3300,0</i> | <i>15830,0</i> |
|  | <i>Количество обучающихся на совместных образовательных программах со стратегическими партнерами, чел.</i>                     | <i>0</i>   | <i>20,0</i>   | <i>60,0</i>   |                |
| 1.1.1. Разработка и реализация совместных образовательных программ с ведущими российскими университетами |  | 0  | 1000          | 2000          | 3000           |
|  | Комплект документации по основной образовательной программе, комплектов  | 0  | 2             | 2             |                |
|  | Процент обеспеченности электронными УМК одной совместной образовательной программы с нарастающим итогом,%                      | 0  | 10            | 25            |                |
|  | Процент научно-педагогических работников, участвующих в реализации совместных образовательных программ, прошедших повышение, % | 0  | 50            | 100           |                |
| 1.1.2. Разработка и реализация образовательных программ (на английском языке)                            |  | 0  | 1000          | 250           | 1250           |
|  | Комплект документации по основной образовательной программе, комплектов  | 0  | 1             | 0             |                |
|  | Процент обеспеченности электронными УМК одной совместной образовательной программы с нарастающим итогом,%                      | 0  | 10            | 25            |                |

|   |  |           |            |            |             |
|---|--|-----------|------------|------------|-------------|
|   | Процент научно-педагогических работников, участвующих в реализации образовательных программ, прошедших повышение квалификации, % | 0         | 50         | 100        |             |
| 1.1.3 Развитие системы изучения иностранного языка студентами и научно-педагогическими работниками  |  | 130       | 450        | 1050       | 1630        |
|   | Количество курсов уровня изучения английского языка для студентов университета, курсов   |           | 2          | 2          |             |
|   | Количество курсов уровня изучения английского языка для научно-педагогических работников университета, курсов                    |           | 2          | 2          |             |
| 1.1.4 Модернизация учебного оборудования конкурентоспособных научных групп  |  | 9950      | 0          | 0          | 9950        |
|   | Количество созданных и обновленных учебных лабораторий, лабораторий  |           |            |            |             |
|   | Количество учебных аудиторий, обеспеченных мультимедийным оборудованием, аудиторий   |           |            |            |             |
|   | Количество обновленных компьютерных классов, комп. классов   |           |            |            |             |
| <b>1.2 Мероприятия по интеграции университета в российское и международное образовательное пространство</b>   |  | <b>60</b> | <b>750</b> | <b>750</b> | <b>1560</b> |
| 1.2.1 Проведение на базе университета международной открытой олимпиады по математике «Open Math». Подготовка и участие команды Белорусско-Российского университета в рейтинговых олимпиадах |  | 60        | 350        | 400        | 810         |
|   | Доля иностранных участников, %   |           | 40         | 50         |             |
| 1.2.3 Проведение международного научно-практического семинара «Система непрерывного образования в общеевропейском контексте: перспективы, развитие, профессионализм»                        |  |           | 400        | 350        | 750         |
|   | Доля иностранных участников, %   |           | 10         | 15         |             |

|  |   |               |               |               |               |
|--|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.3 Развитие системы практико-ориентированного обучения  |   | 390           | 1400          | 1400          | 3190          |
|  | Процент учебной нагрузки, реализованный на предприятиях, %  |               | 2,8           | 3,5           |               |
|  | Количество выпускных квалификационных работ, выполненных по заказам предприятий, шт.  |               | 45,0          | 50,0          |               |
|  | Количество образовательных программ, адаптированных для производства, программ  |               | 5,0           | 15,0          |               |
| 1.3.1 Открытие филиалов кафедр на производствах  | Количество филиалов (нарастающим итогом)  |               | 4             | 6             |               |
|  | Процент учебной нагрузки, реализованный на филиалах от общей нагрузки кафедры, %  |               | 1,6           | 2,1           |               |
| 1.3.2 Привлечение специалистов предприятий и организаций к учебному процессу   |   | 10            | 700           | 700           | 1410          |
|  | Количество специалистов предприятий, привлеченных к проведению занятий, чел.  |               | 10            | 10            |               |
| 1.3.3 Материально-техническое оснащение филиалов кафедр. Организация учебного процесса и научно-исследовательской деятельности                           |   | 380           | 700           | 700           | 1780          |
|  | Количество специалистов предприятий, привлеченных к проведению занятий, чел.  |               | 4             | 6             |               |
| <b>Направление 2. Развитие НИОКР и ТР</b>  |   | <b>20 038</b> | <b>14340</b>  | <b>14281</b>  | <b>48659</b>  |
|  | Годовой бюджет НИОКР, тыс. руб.   | <b>28 000</b> | <b>35 100</b> | <b>42 800</b> |               |
|  | Количество студентов, занятых в НИОКР вуза, чел.  | <b>42</b>     | <b>75</b>     | <b>120</b>    |               |
|  | Количество публикаций в расчете на одного педагогического работника из числа ППС в рецензируемых журналах (Scopus, WoS), публик./чел. | <b>0,01</b>   | <b>0,05</b>   | <b>0,1</b>    |               |
| <b>2.1 Поддержка проведения фундаментальных и прикладных исследований</b>  |   | <b>240,0</b>  | <b>1492,0</b> | <b>2023,0</b> | <b>3755,0</b> |
| <b>2.1.1 Поддержка функционирования и развития конкурентоспособных научных групп (КНГ) университета (адресная поддержка вновь созданных направлений)</b> |   | 190           | 1442          | 1973          | 3605          |
|  | Количество научно-педагогических работников КНГ, прошедших стажировки, чел  | 1             | 3             | 4             |               |

|   |  |              |              |              |               |
|---|--|--------------|--------------|--------------|---------------|
|   | Количество секций научно-технических конференций университета, проведенных по направлениям КНГ | 2            | 4            | 4            |               |
|   | Количество мероприятий по продвижению КНГ  | 2            | 5            | 5            |               |
| <b>2.1.2 Подготовка пакета документов для участия в государственных программах Российской Федерации совместно со стратегическими партнерами</b> |  | 50           | 50           | 50           | 150           |
|   | Количество подготовленных пакетов документов   | 1            | 2            | 2            |               |
| <b>2.2 Создание лабораторий и центров</b>   |  | <b>8 800</b> | <b>1 000</b> | <b>1 200</b> | <b>11 000</b> |
|   | Годовой бюджет НИОКР, тыс. руб.  | 0            | 3 700        | 5 500        |               |
|   | Количество студентов, занятых в НИОКР вуза на платной основе, чел.                             | 0            | 8            | 16           |               |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)  | 0            | 10           | 13           |               |
| <b>2.2.1 Создание и развитие лаборатории «Электроника»</b>  |  | 950          |              |              | 950           |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)  |              | 2            | 3            | 5             |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.  |              | 800          | 1 200        |               |
| <b>2.2.2 Создание и развитие лаборатории «Программирование»</b>   |  | 500          |              |              | 500           |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)  |              | 2            | 3            | 5             |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.  |              | 900          | 1 300        |               |
| <b>2.2.3 Создание и развитие Научно-практического центра «Техносферная безопасность»</b>  |  | 1 000        |              | 1 200        | 2 200         |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)  |              | 2            | 3            | 5             |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.  |              | 1000         | 1500         |               |
| <b>2.2.4 Создание и развитие Инжинирингового центра «SimTech»</b>   |  | 6 350        | 1000         |              | 7 350         |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)  |              | 4            | 4            | 8             |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.  |              | 1 000        | 1 500        |               |
| <b>2.3 Модернизация приборной базы научных исследований</b>   |  | 10 540       | 7 300        | 6 308        | 24 148        |
|   | Годовой бюджет НИОКР, тыс. руб.  | 28 000       | 31 400       | 37 300       | 96 701        |

|   |   |              |               |               |               |
|---|---|--------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Количество студентов, занятых в НИОКР вуза на платной основе, чел.  | 42           | 67            | 104           |               |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)   | 2            | 5             | 8             |               |
| <b>2.3.1 Модернизация и создание новой приборной базы конкурентоспособных научных групп университета</b>                    |   | 2 230,0      | 500           | 3500          | 6 230         |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.   |              | 25 000        | 30 000        |               |
| <b>2.3.2 Модернизация лаборатории «Волоконно-оптическая диагностика»</b>  |   | 4 810        | 3 300         | 0             | 8 110         |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)   | 1            | 2             | 3             | 6             |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.   | 2 800        | 2 800         | 2 800         | 2 800         |
| <b>2.3.3 Модернизация научного оборудования Центра сертификации и испытаний</b>   |   | 3 500        | 3 500         | 2 808         | 9 808         |
|   | Количество публикаций в рецензируемых журналах (Scopus)   | 1            | 3             | 5             | 9             |
|   | Годовой бюджет НИОКР и услуг, тыс. руб.   | 9 300        | 12 700        | 18 600        |               |
| <b>2.4 Совершенствование системы стимулирования публикационной активности научно-педагогических работников университета</b> |   | <b>358,0</b> | <b>2848,0</b> | <b>3600,5</b> | <b>6806,5</b> |
|   | Количество публикаций в расчете на одного педагогического работника из числа ППС в рецензируемых журналах (Scopus, WoS), публик./чел. | 0,005        | 0,013         | 0,048         |               |
|   | Количество выпущенных учебных изданий на одного педагогического работника из числа ППС  | 0,01         | 0,014         | 0,02          |               |
| <b>2.5 Совершенствование системы поддержки деятельности молодых ученых университета</b>                                     |   | <b>100</b>   | <b>1 700</b>  | <b>1 150</b>  | <b>2950</b>   |
|   | Количество грантов на выполнение НИОКР молодыми учеными   | 1            | 17            | 12            |               |

|   |  |              |                |                |                |
|---|--|--------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Направление 3. Подготовка кадров и поддержка программ мобильности</b>  |  | <b>1 342</b> | <b>11 000</b>  | <b>7 100</b>   | <b>19 442</b>  |
| <b>3.1. Повышение квалификации преподавателей (стажировки, повышение квалификации)</b>  |  | <b>170,0</b> | <b>2 575,0</b> | <b>3 075,0</b> | <b>5 820,0</b> |
|   | <i>Количество научно-педагогических работников, прошедших стажировки, чел</i>                                  | <b>14</b>    | <b>16</b>      | <b>20</b>      |                |
|   | <i>Количество научно-педагогических работников, приглашенных читать лекции в вузы-партнёры, чел</i>            | <b>7</b>     | <b>8</b>       | <b>12</b>      |                |
|   | <i>Количество научно-педагогических работников, приглашенных читать лекции в БРУ, чел</i>                      | <b>14</b>    | <b>16</b>      | <b>19</b>      |                |
| <b>3.1.1. Совершенствование системы развития и повышения квалификации научно-педагогических работников университета (включая стажировки в ведущих университетах России и ЕС, образовательные семинары-программы, участие в конференциях, проводимых на базе университетов – стратегических партнеров, проведение на базе университета семинаров, мастер-классов, тренингов с участием ведущих российский и иностранных специалистов/ученых)</b> |  | <b>130</b>   | <b>1575</b>    | <b>1575</b>    | <b>3280</b>    |
|   | Количество преподавателей, прошедших стажировку и повышение квалификации в ведущих университетах РФ и ЕС, чел. |              | <b>9</b>       | <b>9</b>       |                |
| <b>3.1.2 Разработка и реализация программ стажировок научно-педагогических работников на ведущих/высокотехнологичных предприятиях, в ведущих/высокотехнологичных исследовательских лабораториях</b>   |  | <b>40</b>    | <b>1000</b>    | <b>1500</b>    | <b>2540</b>    |
|   | Количество разработанных и реализованных программ стажировок университета, стажировка                          |              | <b>4</b>       | <b>4</b>       |                |
| <b>3.2. Повышение квалификации административного персонала</b>  |  | <b>0</b>     | <b>325</b>     | <b>525</b>     | <b>850</b>     |
| <b>3.2.1. Разработка и реализация программы повышения квалификации руководящего состава в ведущих университетах Российской Федерации и Европейского Союза</b>   |  |              | <b>325</b>     | <b>525</b>     | <b>850</b>     |

|   |  |                     |                     |                       |               |
|---|--|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
|   | Количество руководителей, прошедших стажировки, чел  | 0                   | 4                   | 5                     |               |
| <b>3.3. Совершенствование технологии отбора и обучения одаренных детей</b>  |  | <b>1 107</b>        | <b>7800</b>         | <b>3000</b>           | <b>11907</b>  |
| <b>3.3.1. Проведение мероприятий, направленных на привлечение абитуриентов</b>  |  | <b>817</b>          | <b>7 300</b>        | <b>1 500</b>          | <b>9 617</b>  |
| <b>3.3.2 Проведение международной научно-практической конференции на базе университета. Проведение Открытого Могилевского фестиваля науки</b>                                     | Средний бал ЕГЭ зачисленных абитуриентов, балл   | 47                  | 49                  | 51                    |               |
|   |  | <b>290</b>          | <b>500</b>          | <b>1500</b>           | <b>2290</b>   |
|   | Количество участников, чел.  | 50                  | 100                 | 150                   |               |
| <b>3.4. Развитие системы академической мобильности</b>  |  | <b>65</b>           | <b>300</b>          | <b>500</b>            | <b>865</b>    |
|   | <i>Количество студентов, участвовавших в академической мобильности со стратегическими партнерами, чел.</i> | <i>5,0</i>          | <i>30,0</i>         | <i>50,0</i>           |               |
| <b>Направление 4. Совершенствование системы управления университетом</b>  |  | <b>2 940</b>        | <b>9560</b>         | <b>12469</b>          | <b>24969</b>  |
| <b>4.1. Развитие материально-технической базы</b>   |  | <b>2 400</b>        | <b>6610</b>         | <b>9490</b>           | <b>18 500</b> |
| 4.1.1. Модернизация локальной сети университетского комплекса «лицей – колледж - университет» и создание единой информационной инфраструктуры Белорусско-Российского университета |  | 350                 | 2510                | 2140                  | <b>5 000</b>  |
|   | Скорость передачи данных, Gbps/подключенный корпус   | 1Gbps/1 и 2 корпуса | 1Gbps/3 и 4 корпуса | 1Gbps/6 корпус, Лицей |               |
|   | Зона покрытия беспроводными сетями передачи данных, % площадей покрытия от общей площади                   | 20                  | 42                  | 100                   |               |
| 4.1.2. Совершенствование информационного пространства университетского комплекса для обучающихся, преподавателей и руководителей  |  | 1 850               | 3 100               | 4 670                 | <b>9 620</b>  |
|   | Объем дискового пространства, Тб/Количество серверов, ед.  | 4/1                 | 50/3                | 100/4                 |               |
|   | Доля рабочих мест, подключённых к единой информационной системе управления университета, %                 | 15                  | 29                  | 53                    |               |

|   |  |            |             |             |              |
|---|--|------------|-------------|-------------|--------------|
| 4.1.3 Оптимизация внешних информационных ресурсов университетского комплекса для продвижения в глобальном рейтинге Webometrics  |  | 0          | 600         | 2 080       | <b>2 680</b> |
|   | Позиция в Webometrics  | 9710       | 8000        | 6500        |              |
| 4.1.4 Создание информационно-коммуникационного образовательного центра Белорусско-Российского университета на основе современных мультимедиа технологий и расширения доступа к электронным ресурсам, развития сервисов виртуального пространства  |  | 200        | 400         | 600         | <b>1 200</b> |
|   | Количество мероприятий проведенных на базе информационно-коммуникационного образовательного центра |            | 5           | 10          |              |
| <b>4.2 Создание и оснащение офиса управления проектами (Проектного офиса) на базе ЦМК и Центра трансфера технологий университета. Формирование команды, организация внутренних коммуникаций и информационное сопровождение Программы развития университета. Планирование и координация взаимодействия конкурентоспособных научных направлений в рамках программы. Формирование форсайт-структуры управления университетом</b> |  | <b>540</b> | <b>2950</b> | <b>2979</b> | <b>6469</b>  |
| 4.2.1. Создание и оснащение Офиса управления проектами (Проектного офиса), формирование команды, организация внутренних коммуникаций и информационного сопровождение Программы, планирование и координация взаимодействия команд разных проектов.   | Офис управления проектами (Проектный офис) / оптимизация проектного офиса, ед.                     | 540        | 1           | 1           |              |
| 4.2.2. Развитие информационно-аналитического Форсайт-центра с целью формирования стратегического видения развития образовательной, научной и инновационной деятельности на основе проведения форсайт-исследований, бенчмаркингов и дорожного картирования по прорывным направлениям. Мониторинг и исследование международных рейтингов (QS, THE, SCImago, InCites, Webometrics др.) и российских рейтингов                    | Аналитические обзоры, шт.  |            | 3           | 5           |              |



| <b>Направление 5. Проведение значимых общественных мероприятий и определенных акций</b>   |   | <b>150</b>    | <b>500</b>    | <b>700</b>    | <b>1350</b>     |
|---|---|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| <i>5.1 Проведение мероприятий университета, направленных на формирование толерантного отношения к иностранным студентам, обучающимся в университете</i> |   | 15            | 70            | 100           | 185             |
|   | <i>Количество мероприятий</i>   | 6             | 7             | 8             |                 |
|   | <i>Количество иностранных участников, чел.</i>                        | 150           | 175           | 200           |                 |
| <i>5.2 Проведение мероприятий, направленных на поддержание и развитие студенческого движения между Российской Федерацией и Республикой Беларусь</i>     |   | 100           | 300           | 450           | 850             |
|   | <i>Количество мероприятий</i>   | 9             | 11            | 14            |                 |
|   | <i>Количество участников из Российской Федерации, чел.</i>            | 20            | 30            | 40            |                 |
| <i>5.3 Проведение мероприятий, направленных на поддержание взаимодействия с выпускниками университета</i>   |   | 35            | 130           | 150           | 315             |
|   | <i>Количество мероприятий</i>   | 3             | 3             | 3             |                 |
|   | <i>Количество выпускников, принявших участие в мероприятиях, чел.</i> | 100           | 150           | 200           |                 |
| <b>ИТОГО:</b>   |   | <b>35 000</b> | <b>40 000</b> | <b>40 000</b> | <b>115000,0</b> |